

# Hi China 国际青年发展联盟

*Empower Youth to Shake the World*



赋能青年 · 改变世界

## 目 录

一、我们是谁？ .....	3
1.联盟简介 .....	3
1) Hi China 高校合作联盟.....	4
2) Hi China 青年实践联盟.....	4
3) Hi China 青年企业家联盟.....	4
2.项目简介 .....	5
(1) “President X” 青年全球胜任力培养系列活动.....	5
2019 年主题：Reforming Uzbekistan.....	6
President X 延伸项目：青年领袖海外培训.....	7
(2) “Shadow X”（峰影计划）青年职业能力提升系列活动 .....	8
Shadow X 扩展项目：“未来雕塑家”青年分享品牌 .....	9
(3) “洞见中国”中国行（China Insight Trek）系列活动 .....	10
品牌项目：哈佛中国行 .....	11
(4) 世界青年发展论坛 .....	11
3.联系方式.....	13
二、我们为什么想做这个 NGO？ .....	14
创始人有话说.....	14
三、附件 .....	16
1. 洞见中国行团员感想：我的中国之旅印象.....	16
2. 洞见中国行中方代表总结 .....	20
3. 部分关于联盟及论坛的媒体报道列表及选登 .....	24
报道选登 .....	25
【报道媒体】人民日报、人民网：清华大学博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章.....	25
【报道媒体】新华社：哈佛学子：亲眼所见才能消除对中国的误解 .....	27
【报道媒体】中国青年报：柳茜：我能为这个世界做些什么 .....	29
【报道媒体】搜狐新闻：清华博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章 .....	32
【报道媒体】清华大学：这一总统勋章首次授予外国友人，给了一位清华博士生.....	34

【报道媒体】北京周报（中国国家英文新闻周刊）：哈佛中国行：睁眼看中国，一个更全面的中国 .....40

【报道媒体】新华网（英文）：Harvard students visit Party newspaper in Beijing.....44

【报道媒体】中国日报：哈佛学生看中国：太赞了！ .....45

## 一、我们是谁？

### 1. 联盟简介

Hi China 国际青年发展联盟是一个由哈佛校友发起，哈佛教授指导，连接全球各领域杰出青年的平台。联盟致力于为全球青年在全球化背景下的发展提供能力支持和机遇助力；促进世界未来领导者与中国的交流与合作。

联盟通过为青年提供全球范围内的实习实践、交流活动、能力建设、义工实践、课程培训等项目，培养青年的全球胜任力、职业胜任力，同时加深中国与世界的了解，促进教育、经贸等合作。

联盟依托于哈佛在全球的校友资源，一直广泛开展与发达国家的青年领袖的交流和互访工作。旗下品牌“世界青年发展论坛”自 2014 年起，发起并组织了“洞见中国行”、“中国创新创业实践计划”、“青年领袖培养计划”、“名校中国导师计划”、“未来雕塑家”等系列活动，覆盖美、英、加、法、日、澳等 30 多个国家的 50 多所高校，共计 2 万余人。联盟及活动得到了中国外交部、商务部、全国青联、阿里巴巴、滴滴出行、人民网等单位的支持，受到包括新华社、CCTV、中国日报等媒体的关注，取得了良好的社会反响。例如，品牌活动“哈佛中国行”，由哈佛大学肯尼迪学院资深教授带领各行业的非中国籍青年领袖，到中国进行结构化的主题参访，从政府、企业、社会组织等不同维度全面认知中国。活动受到了青年领袖和企业家的广泛欢迎，2017 年度在哈佛只选拔 27 人，但报名人数多达 256 人，在哈佛的录取率仅为 12%。

近年来，相应习总书记“一带一路”的倡议，依托中国政府的大力支持，联盟和一带一路等国家的政府、青年联盟紧密合作，开展了一系列教育和交流项目，并促成了很多经贸合作。联盟主席柳茜于 2018 年荣获乌兹别克斯坦总统勋章，成为该国历史上第一个获得此荣誉的外国人。

为了更好地促进各国各领域优秀青年了解中国、落地中国、圆梦中国，将世界青年群体的未来与中国的发展深度结合，Hi China 国际青年发展联盟搭建了三大“中国-世界联盟”，包括高校合作联盟、青年实践联盟、和青年企业家联盟。以三大“中国-世界联盟”为纽带，将世界青年紧密连接到一起，以中国为实践平台，通过课程学习、实践实习、交流互访、能力建设、商务合作等机会，为青年赋能。

### 1) Hi China 高校合作联盟

Hi China 高校合作联盟是由哈佛校友发起，隶属于“Hi China 国际青年发展联盟”的国际性高校合作组织。联盟秉持“平等、互惠、合作”的原则，聚焦中国，辐射世界，旨在依托中国各学科和领域优质、特色的高等教育和科研资源，为世界各国合作高校和师生提供一个来华学习、实践、交流和研究的开放式合作平台。

未来 5 年，Hi China 高校合作联盟将以中国为基础，以哈佛大学等顶尖名校的全球校友网络为纽带，与世界各国高校建立常态化战略合作关系，构建覆盖全球、覆盖各学科领域、覆盖各研究形式的高校合作网络。网络一端连接有意于开展对华互动与合作的世界各国高校，另一端连接有国际化发展与合作需求的中国高校，以突破国别、学科、领域、类别、层级等壁垒，促进中外高校平等互助、合作发展。同时，建设跨国青年交流机制、设立国际教育合作扶助基金，推动世界与中国开展双向教育合作、互访交流等活动。此外，联盟将为合作高校及其附属研究机构的科研成果转化、研究机构及分支机构落地、创业团队孵化、企业及产业园区建设等提供帮助。

### 2) Hi China 青年实践联盟

Hi China 青年实践联盟是由哈佛校友发起，隶属于“Hi China 国际青年发展联盟”的国际性青年实践组织。联盟秉持“互助、探索、成长”的原则，立足中国、辐射世界，旨在依托中国经济社会的庞大市场和日益增多的发展机遇，为来自世界各国的优秀青年提供一个跨国界、跨领域的实习实践、课题调研、提升自我、激发潜能的平台。

未来 5 年，Hi China 青年实践联盟将以中国为基础，以哈佛大学等顶尖名校的全球校友网络为纽带，与世界各国的企业、非营利组织、高校及其附属研究机构等建立中长期合作关系，构建涵盖商业、教育、科研、公益、文化传媒等领域，全方位、多领域、高成长性的世界青年来华实习实践网络。联盟将希望认识中国、在中国谋求成长与发展机会的各国优秀青年，与具有国际化发展需求和国际人才需求的各类型中国及在华组织机构精准匹配，打破国别、语言、行业、信息等壁垒，帮助世界青年找到适于自己的在华实践项目，积累在华发展的基础。同时，也为中国和在华组织机构积累国际化经验、实现人才储备、积蓄发展力量。

### 3) Hi China 青年企业家联盟

Hi China 青年企业家联盟是由哈佛校友发起，隶属于“Hi China 国际青年发展联盟”的国际性青年企业家社群。联盟秉持“平等、互惠、自由”的原则，聚焦中国、辐射世界、立足创新、构建未来，旨在依托中国经济社会日益增多的商业机遇与改革红利，为来自各国、各行业的青年企业家打造一个集中国元素、世界市场、青年特色、创业需求为一体的互相学习、实践成长、合作共赢的平台。

未来 5 年，Hi China 青年企业家联盟将以中国为基础，以哈佛大学等顶尖名校的全球校友网络为纽带，建立覆盖全球的青年企业家社群网络，一端链接世界各国希望深度了解中国、进入中国市场、参与中国发展的青年企业家，另一端链接有国际化需求与海外合作意向的中国青年企业家和企业，打破国别与行业限制，促进青年企业家在沟通与共享中创造合作发展机会。同时，联盟将作为枢纽型合作平台和孵化器，为世界青年企业家来华投资和中国青年企业家赴海外投资提供知识、法务、商务、硬件、人员、信息等方面的帮助。

## 2.项目简介

### (1) “President X” 青年全球胜任力培养系列活动

President X 是由 Hi China 国际青年联盟发起的，旨在培养青年的全球胜任力，为青年在全球化环境中更好地发展提供支持和机遇助力的成长实践项目。

President X 采用案例分析和情景带入的学习方法，将青年放到某国总统的视角上，在专家的指导下对给定案例进行分析，并结合实地调研、相关人访谈、问卷调查等工作，为特定行业或者地区提供发展规划和建议。项目立足于人类发展的视角，探讨当下世界各国的发展与未来，引导青年将个人发展放在人类发展的大背景中，承担起对社会的责任。

该项目紧扣习近平总书记关于“一带一路”战略和青年工作的指示精神，每年以一个“一带一路”国家为主题，着眼于推动国内高校与“一带一路”沿线国家高校间务实合作，打造基于青年成长和青年事务合作的国际化教育平台。该项目，也将有助于发挥国内高校学科优势和教学科研成果，助力高校实现人才与智力输出，提升国际化办学水平和国际影响力。

目前，项目组已和清华大学、北京大学、南京大学、浙江大学等著名高校组织和知名高中组织展开合作。

## 2019 年主题: Reforming Uzbekistan

2017 年, 是乌兹别克斯坦最特殊的一年, 这一年, 这个古老的中亚国家打开了大门, 开始改革开放。全民上下求发展, 一心一意搞建设, 正是现在的写照。但是, 如何发展, 怎么才能避免发展中的问题, 少走弯路? 没有人有答案。正处于改革开放初期的乌兹别克斯坦, 需要世界优秀国家的发展经验、优秀青年人才的智慧, 也需要世界各国青年对乌兹别克斯坦的关注。

2019 年的 President X 项目由 Hi China 国际青年发展联盟与乌兹别克斯坦青年联盟联合主办, 中国政府机构作为支持单位。项目面向中国和乌兹别克斯坦高校招募优秀青年, 汇集两国顶尖人才, 通过优秀青年之间友好且意义深远的互动, 回顾改革开放 40 周年积累下的中国改革与发展经验, 探讨发展中国家当前及未来发展中存在的问题与解决方案。

项目分为四大模块:

- **案例研究与项目设计大赛**

学生代表们将开展关于乌兹别克斯坦“招商引资”、“教育”、“旅游”三大课题的案例研究与项目设计, 通过系统的课程培训及实地调研, 为乌兹别克斯坦国家发展与规划提出建设性的解决方案。

- **国际权威性课程与教学**

本届 President X 计划将引入政策设计、哈佛商业案例等相关课程内容, 引导学生通过一系列课程学习完成项目方案, 由哈佛大学、纽约大学、宾夕法尼亚大学、清华大学等专家作为课程 Coach 为学生代表们提供教学及系统的项目设计专业课程指导。

- **实地参访与深入调查研究**

学生代表们将前往乌兹别克斯坦招商引资、教育、旅游等相关政府部门、企业、社会组织进行实地参访, 通过调查研究及深度访谈等形式完成项目调研。具体参访企业名单见附件。

- **文化体验与国际青年交流**

中方学生代表与乌方学生代表将一同参与 President X 计划, 共同完成项目设计的过程中加深两方青年的交流与文化认同。在行程中中方代表也将前往乌兹别

克斯坦当地居民家中举办家庭晚餐会，深入体验乌兹别克斯坦文化，拓展国际视野。

### President X 延伸项目：青年领袖海外培训

除了每年的主题国比赛之外，President X 项目组和各高校、青年团体、商学院、高中合作，举办针对合作机构青年的有主题、有特色的海外考察和培训项目。通过结构化的参访，带中国的青年去认识世界，了解世界的复杂性，提升全球胜任力，并为参加 President X 做准备。



每年，我们选拔合作机构的优秀青年，在教授的带领下，到美国、英国、非洲、东南亚等地，以课题为中心，进行有主题的调研和对话。在行程的设计中，项目组力求做到不做价值观引导，而是邀请持不同观点的利益方来阐述见解，并给予足够空间讨论，而真实的情况往往会在这样的讨论中逐渐清晰起来。我们通过启发青年的独立思考能力，深入辩证地讨论问题，让青年全面解读世界。同时，项目组侧重“用事实说话”，让青年切实地参与到实践中去。

### 海外培训项目举例：“Horizon（地平线）”青年领袖培养计划

“地平线”青年领袖培养计划由 Hi China 国际青年发展联盟与清华大学全球共同发展研究院全球青年共同发展研究中心合作举办。在实施过程中，包括中央国家机关共青团组织、清华大学团委和其他合作高校在内的战略合作伙伴全程参与并提供支持。计划汇集以清华大学为首的国内外著名高校，中央和地方各级党政机关，国内外著名企业和金融机构等众多高端优质资源，共同打造青年领军人才培养项目。



培养计划的宗旨是“点燃青春梦想，助力人生成长，培育领军人才，引航青年力量”，目标是遴选广大青年中具有青年领军人才潜质的优秀代表，通过理论研究、实务引导、国际交流、调研实践等方式，系统培育项目对象的家国情怀、理想信念、国际视野、领导能力、理

论修养和实务经验，为其在各相关领域成长为优秀的青年领军人才提供助力。

“地平线”人才培养计划采取模块式培育模式，分为理论研究、实务引导、国际交流和调研实践四个模块，其中“理论研究”模块主要是围绕项目确定的主题和研究方向进行理论学习和研究；“实务引导”主要是由与主题和相关研究方向有关的实务专家引导项目对象开展实务学习和研究；“国际交流”主要是通过青年领军人才世界行、世界青年发展论坛年度峰会等活动推动计划参与者进行国际交流，增强国际视野；“调研实践”主要是通过部委和大型企业实习、基层社会调研等活动，培育计划参与者的实践和实操能力。

同时，为了更好地指导青年成长，计划采取导师制引导模式。项目以小组为单位为培养对象配备理论导师和实务导师，其中理论导师由清华大学中青年骨干教师担任，主要负责指导项目组开展理论学习和研究；实务导师由中央国家机关、大型国企和金融机构优秀青年干部或知名私企青年企业家担任，主要负责引导项目对象就研究主题开展实务学习和研究。

## （2）“Shadow X”（峰影计划）青年职业能力提升系列活动

Shadow X 是由 Hi China 国际青年发展联盟发起的，通过为青年提供零距离观察企业、NGO、政府高管全天工作的机会来培养青年职业能力素养的成长实践项目。“峰影计划”通过“导师带徒”与“伙伴团队”形式，将课程学习与深度观察体验相结合，构建高级公务员、企业家、职业经理人、专家学者与优秀青年合作平台，将成功群体的职业经验、人生智慧、发展资源等，通过参访、交流、课题研究、实习等多种形式传递给青年，帮助青年加深国情民情认识，提升实务能力，积累发展资源，拓展认知层级。同时，“峰影计划”也为参与的企业管理者提供来自行业外的全新视角的工作反馈，有助于企业的提升和人才的招募。

Shadow X 的项目参与者，作为机构“大佬”的“影子”，跟随导师参与 3-5 天的所有工作行程。办公一天究竟要批阅多少文件？会议室内的唇枪舌剑会有多激烈？这个行业是否是想象中的样子？青年都能从体验中找到答案。项目力争从能力培养、行业影响力、资源开拓等多方面为青年提供与行业领军者沟通的机会，从而提升青年的职业能力。在整个 shadow 的过程中，青年不仅能够对未来职业生涯规划有更清晰的认识，更能在跟随导师工作的过程中提高生涯管理意识和自我认知，达到培养综合素质能力的目标。

Shadow X 由总部运营的“Star Program”和各分部运营的“Local Program”两部分组成。总部每月推出一名明星导师作为当月导师，并在全球范围

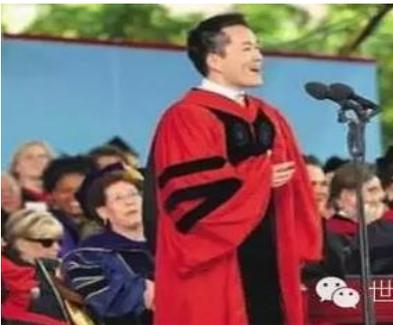
内选拔优秀人才成为 Shadower。同时，各学校、青年组织的部门、社团组织、个体青年可以申请成为所在学校、组织的代表，在当地运营 Local Program。因此，Shadow X 适合青年自发运营并并行扩散。

### 明星导师举例

2018 年 12 月,明星导师: 乌兹别克斯坦教育部副部长阿利舍尔· 乌斯曼诺夫

2019 年 1 月, 明星导师: 乌兹别克斯坦总统顾问 卡赫拉蒙· 库兰巴耶夫

2019 年 2 月, 明星导师: 乌兹别克斯坦青年联盟第一副书记 布雍别克



### Shadow X 扩展项目：“未来雕塑家”青年分享品牌

“未来雕塑家”是 Shadow X 项下的全球青年分享品牌。项目每个月邀请一位“正在塑造未来”的青年领袖，以文字和线上交流的方式，通过自己的经历分享他/她对世界的理解和对生命的热情。

我们认为，成功没有模板，也不可复制。这些青年的先行者如今的成就与他们的信念和价值观紧密相连。我们希望挖掘这些青年领袖精彩故事背后的感想与感悟，以一种深入沟通、交流的方式，让中国的青年了解：世界不仅是我们身边的那一点，有更广阔的领域值得我们去探索。我们相信，这种深入沟通的模式将带来跨专业、跨文化的思想碰撞。

“未来雕塑家”分享活动已经举办 17 期，往届分享嘉宾包括第一位登上哈佛毕业典礼的中国人何江、从贫民窟走入哈佛校门并致力于扶贫项目的墨西哥人 Rafeal、人工智能公司幻腾 CEO 王昊、世界冠军陶李、设计界大满贯设计师时晓曦等。

“未来雕塑家”项目向中国青年完全免费开放。每期访谈，我们会组建专门的微信分享群，邀请嘉宾在微信中与中国青年进行语音交流。同时，我们也会把文字和音频材料发在论坛网站和公众号中。目前，每期讲座的参与人数在 500 人左右。讲座过后，我们也会挑选积极参与的听众，与嘉宾进行更深入的交流互动。



“未来雕塑家”已经有固定的用户群和线下社区，今后将探索直播、线下讲座、社区分享等不同的形式。同时，也会邀请嘉宾与选拔的优秀青年结对子，帮助青年更好地成长。

### (3) “洞见中国”中国行 (China Insight Trek) 系列活动

中国正在走向国际舞台参与世界竞争，然而在走出去的过程中，由于外国人对中国的偏见和误解，遇到不少困难。“洞见中国”中国行系列活动希望给外国青年提供一个了解真实、立体中国的机会，增进理解，消除偏见，为中国走出去创造一个良好的环境。

每年，我们和哈佛、乔治城、哥伦比亚大学等海外著名高校和一带一路国家青年组织、高校合作，组织一系列的“哈佛中国行”、“乡村建设考察中国行”、“商业发展考察中国行”等活动。活动筛选各学院各领域非中国籍的青年领袖，在教授的带领下，邀请他们到中国进行结构化的主题参访，从政府、企业、社会组织等不同维度全面解读中国。

在主题和行程设计中，项目力求做到把握中国发展的逻辑和大势，尽可能涵盖中国的关键问题。往届的主题包括：中国的社会体制解读、高速发展的私营企业和资本市场、兴起中的社会力量、中国人对历史的态度。我们拜访过国务院、外交部、商务部、发改委、国务院发展研究中心等政府部门，受到过多位领导人的接见，从政策制定的角度解读中国的谋篇布局；我们参观过阿里巴巴、崔永元口述历史基金、绿色浙江等非公机构，从兴起中的私营企业和力量中窥探中国前行的动力。



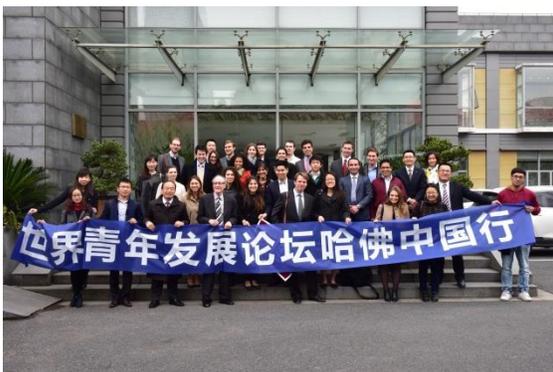
项目力求不隐瞒、不偏袒地将一个真实的中国，好的和不好的一面，以及这背后的中国逻辑，介绍给世界。探讨话题涉及中国的扶贫经验、中国金融市场的开放和多层次金融市场的构建、中国的干部培养和选拔、互联网时代下的农村布局、中国发展经验介绍等。

同时，为了给中国青年提供一个开阔视野、与海外青年领袖交流的机会，我们会在中国行中招募中方代表，全程与外国青年领袖一起参加活动。通过交流和参

访，我们希望帮助中国青年打开视野，并从外国人的不同视角重新认识中国。中方代表中国行总结见附件 2。

### 品牌项目：哈佛中国行

“哈佛中国行”于每年 3 月和寒暑假举行，代表团由哈佛大学公共管理领域资深教授带队，学生代表来自十几个国家，由哈佛大学肯尼迪学院、商学院、法学院、医学院等在读非中国籍学生组成。代表团成员多为各行业的中青年领袖，有着杰出的政府、非营利组织或者私营部门的工作经历。他们对中国的经济发展、社会改革和文化交流有着浓厚的兴趣。



南都基金会、哈佛上海中心、浙江大学、中国传媒大学等学术及民间机构。

2017 年的哈佛中国行的南京站是和共青团南京市委、南京市青年联合会共同主办的，邀请了南京市委副书记龙翔、江苏省青联副主席黄天鸿和青联的企业家代表们，展开创业创新的交流。

这种客观、中立、多角度观察中国的途径对外国青年有很大吸引力。哈佛中国行 2017 年度在哈佛只选拔 27 人，但报名人数多达 256 人，在哈佛的录取率仅为 12%，也在侧面上反映了这样的需求以及我们对需求的满足能力。哈佛中国行团员感想“我的中国之旅印象”见附件 1。

哈佛中国行一直受到广泛的支持和媒体关注，哈佛中国行受到了新华社、中国日报、CCTV 等媒体的关注，媒体报道共 50+篇。相关报道见附件 3。



#### (4) 世界青年发展论坛

世界青年发展论坛峰会是由联盟举办的国际综合性会议，旨在为青年领袖搭建面对面的沟通平台，就世界热点问题开展专业性的讨论，并为问题的解决提供方案。峰会每年两期，一期在中国举行，一期在美国哈佛举行。

2017年峰会主题为“青年与国际发展：Can China Lead? ”，邀请国内外各领域的嘉宾与全球青年领袖代表们共同商讨国际发展议题。

### 主题阐释

全球均衡发展，即如何能在全球发展中兼顾公平，使得发展中国家也能享有发展红利、消除贫困，一直是世界各国政府关注的焦点。中国作为世界最大的发展中国家起步艰难，但在经历了一系列的改革和跨越式发展后，中国在经济、环境、创新等多领域已经取得了傲人的成绩，为世界的减贫任务做出了巨大贡献。中国国家主席习近平曾指出，中国将在2020年实现全面脱贫。2016年9月，习近平主席到访联合国，就一系列重大的发展问题阐明中国立场，并宣布设置“南南合作援助基金”，旨在给国际发展问题提供中国方案，传播中国经验。



重大的发展问题阐明中国立场，并宣布设置“南南合作援助基金”，旨在给国际发展问题提供中国方案，传播中国经验。

新中国建立以来，用自己高速的经济增长和社会建设的显著成就证明了中国模式的可靠性和有效性，为发展中国家脱贫致富提供了很多经验。但是，中国经验是什么？中国经验的核心如何概括？中国不完全的市场构架是否会伤害中国经验的可移植性？这些问题都值得我们思考。

G20峰会2016年的主题为“创新、联动、活力、包容”，这也是当下国际议题中的重要领域。峰会将结合G20主题，就“国际发展与全球创新体系的构建（创新对国际发展的价值讨论）”、“国际发展与实现全球的互联互通（国际发展经验如何有效地共享？）”、“国际发展与全球包容发展的对策（发展多样性的探讨）”、“国际发展与全球治理的活力（如何构架一个有效的全球治理中心体系来统筹全球均衡发展？）”等问题进行探讨。其中，峰会将立足于中国经验的分享与探讨，尝试在国际发展的全球框架下提供中国方案和解决之道。

青年是世界的未来，也是世界今后的创造者。峰会邀请来自G20成员国的青年相聚中国，探讨国际发展问题和其中的“中国经验”，将有助于青年更深层次地理解中国发展的轨迹，明确自身责任，从而更积极地参与到建设发展的浪潮中。峰

会强调青年的视角、青年的责任与贡献。嘉宾将与青年代表分享其对于世界发展趋势、青年在全球发展中的作用等议题的看法与期待，青年代表也将就自己擅长的领域和话题与嘉宾共同进行探讨，形成青年发展决议和倡议书，希望能引导青年在未来发展中承担责任、扮演更重要的角色。

### 3. 联系方式

- 网址: <http://www.wydforum.org> (网站正在改版中)
- Email: [contactus@wydforum.org](mailto:contactus@wydforum.org)
- 微信: 世界青年发展论坛 WYDForum
- 微博: 世界青年发展论坛 WYDForum
- Facebook: World Youth Development Forum

## 二、我们为什么想做这个 NGO?

### 创始人有话说

柳茜 哈佛大学肯尼迪政府管理学院 2013-2015 年公共政策硕士

在肯尼迪学院读书，感觉很多人对中国有着或多或少的偏见。我不只一次地听到身边的同学说：“看看北京和上海，地铁比纽约都好，中国好意思说自己是发展中国家吗？”“中国的网络管制太可怕了，毫无人权可言。”可是，我也同样知道，这些偏见大多不是基于意识形态的对立，而是因为他们做出判断基于的事实是不完整的，甚至是被扭曲的。我无法改变他们的人生观和价值观，相反，我认为多元的人生观和价值观本身就应当被尊重的。但是，我想给他们提供一个真实的中国，好的和不好的方面，以及这背后的原因。

2015 年 3 月，我作为哈佛大学肯尼迪政府学院中国学生学者联合会的主席，带领哈佛中国行的学生认识中国，了解中国。我们设计了四个主线，中国的政治体制改革、崛起中的私营企业、崛起中的社会组织、中国人对历史的态度，根据这四个主题，安排了一系列的交流和参访活动，从政府到企业，从



NGO 到学校。例如，我们邀请了一位在国外读了九年政治学，现在河南一个镇做镇长助理，在他所管辖的 10 个自然村做基层民主普选研究的学者，跟同学们讲为什么美国式的民主在中国无法实行，普选民主在中国遇到了哪些困难。我们希望告诉同学们，中国的实际情况是什么，为什么西方所理解的真理在东方土地上不能扎根？的确，我们有北京上海这样的超一线城市和完善的基础设施，但是我们同样有九亿农民和庞大的贫困人口。我们有严格的审查制度，但是我们也有新一批的年轻人尝试走出去，发出自己的声音。

中国现在正在走出去，走向世界，并在国际舞台中扮演越来越重要的作用。但是，由于偏见和误解，我们在这个过程中遇到了很多阻力和困难，吃了很多亏。

“哈佛中国行”的团员在哈佛范围内进行选择，而且选拔条件很严格，每年在哈佛的录取率也只有百分之十二左右。我不敢说这些人之后都是各个国家的总统、总理，但是至少是各行业的领军人物。我希望在这群可能影响未来世界各国政策的青年的事业早期，能对中国有一个客观而立体的认识，减少对中国的偏见。二十年后，他们就可以影响决策。同时，这批青年领袖在青年中很有影响力，他们就像一

粒粒种子，可以把他们对中国的理解和认识传播出去，让更多的人了解中国，为中国的发展创造有利的外部环境。



因为有这样的经历和思考，我和一群志同道合的小伙伴，一起创立了这个 NGO，并举办了 2016 年的哈佛中国行，反响意外地好。因此，顺着结构化参访和民间外交的思路，我们不仅想把中国介绍给世界，同时把世界介绍给中国。于是，就有了我们后面的项目“未来雕塑家——青年分享”、“青年世界行”。一个 NGO 的创立，背后是无数个不眠夜、汗水、甚至泪水，注册、资金、人员，方方面面的压力，有时候让我们崩溃。支持我们坚守下来的，是这样一个信念：NGO 组织的影响力可能有大有小；但是做与不做，是天与地的差别。只要我们能影响一个人，这个人又能将这种改变传递给周围的人，我们就能改变一些事情。

因此，我们选择了坚守。因为我们想做些事情，并且把这些事情做好。

### 三、附件

#### 1. 洞见中国行团员感想：我的中国之旅印象

作者：*Danny Gal*，以色列非盈利组织 *Kav Mashve* 执行总裁，*Impact Hub* 创始人。哈佛大学肯尼迪政府管理学院公共管理硕士。随“洞见中国行”参访中国。

我们“中国行”的最后一夜，是在北京一幢豪华写字楼 65 层的酒吧中度过的。这里的一切都似曾相识，乐队演奏的爵士音乐，杯中的鸡尾酒，以及营造出的氛围，都让人恍惚认为是在纽约。但是，这只是坐落在高空的中国。在离这里几十米的地面上的那个中国，和我之前所想象的截然不同。

中国正处在转型期。从社会主义转向自由市场经济。从“一切禁止的帝国”转向“充满无限机会的国度”。从东到西，从沿海到内陆，没有什么被落下，一切都在飞速移动和变化着，恰似北京高峰期最繁忙街道上无尽的车流。

白天，你需要用口罩来保护自己不受空气污染的伤害。中国变化得太快，雾霾是这变化的一个副产品。中国政府决定给经济降温，把经济增速从 10% 调整为 7%。“他们害怕官僚体系的转型速度跟不上如此快的社会发展速度。”我的中国朋友韩先生这么告诉我。中国的官员们普遍认为，如果想让这个国家持续增长，官僚体系自身也需要不断改变。政府应当更小（限制行政权力），更开放，也更透明。



这次的中国之行，是我的第一次中国访问。我以为我会看到一个封闭的中国，在那里，人们甚至不敢怀有梦想。但是事实截然相反。我看到的是一个开放的国度，有远大梦想的青年一代，现代化的基础设施，以及优秀的高等教育。这里，历史和现代自然地融合在一起，同时，历史的印记在人们的决策中显露无疑。

比如，阿里巴巴的市值现在比亚马逊和易趣的市值总和还要大；中国占据全球移动电话市场 85% 的份额；海信、华为和其他中国二线品牌即将统治这个世界。在这个古老的国度被侵略和统治了许多年后，中国时代终于到来了。

但他们（中国人）没有忘记日本的侵略和占领。当听到日本人或其他人说日本是“进入”而不是“侵略”中国时，他们往往会表现出强烈的愤慨和不满。他们也谈论“和平崛起”，当然并不是所有的内容都如我们在报纸上看到的那样和平。尽管如此，他们给你的整体印象是，（他们会尽量避免）国际和政治冲突，因为这会阻碍经济的持续发展，至少对生意是不好的。“没有一个国家是被贸易摧毁的，” 接见我们的一位高级别官员说，“我们希望和所有的邻居实现双赢。”

中国很有竞争力，并且是业绩导向的。他们制定了自己的货币政策，使得出口、创建自由贸易区、吸引外商到中国投资，以及中国对外投资更容易。据估计，到 2020 年，中国对外投资的额度将大于外资在中国的投资额度。他们大踏步地前进着，势不可挡。

在杭州市，我们会见了浙江大学的学生。我问他们是否想成为富翁。答案首先是个毋庸置疑的“是”，当然之后他们也表达了对社会和青年社会责任的关注。但是，这已经足够表示出他们这一代已经跨越了一道门槛：新的中国梦是成为阿里巴巴的创始人马云这样的人，而不是像过去一样，成为政府官员。



中国版本的“资本主义”是什么？是否存在“社会资本主义”？如果只有很少的一部分人变得富有，而大多数人还处在低收入水平，这是个正确的中国吗？在中国扶贫经验研讨会中，包商银行（一家私有银行）介绍了他们作为社会力量参与到扶贫工作中的一些经验，中国的扶贫工作是个全社会参与的项目。但是真的能达到他们想要的“共同富裕”吗？答案仍在酝酿中。

中国与世界竞争的方式是复制别人的想法，将他们根据当地的情况进行调整和消化，然后创造更好的想法，并成为先行者和领导者。这在很多行业都真实地发生着。但是，中国找到了一个改进美国资本主义模型并为己所用的好途径了吗？现在看来，他们仍处在第一阶段——复制。改进资本主义模式，进一步创造一个新的模式，并为世界提供另一个选择。据这个目标，他们还有很长的路要走。

中国正在寻找一个正确的发展模式，这正是他们放缓经济增长步伐的初衷。他们希望控制正在加速的空气污染和环境伤害；他们在寻找一个合适的方法让财富更平均地分配到社会各阶层；他们希望通过对政府的改革在最大程度上激发中国人力资源的潜力。

中国面临的其中一个巨大挑战是如何平衡秩序和创造，或者说管制和创新。他们的办法是通过试点和逐步渐进式改革，“摸着石头过河”。有时候，政府官员甚至对一些新出现的事物睁只眼闭只眼，他们不想在新事务成熟之前就将其扼杀在摇篮中。他们就是用这种方式，默许了阿里巴巴的成长。他们在一定程度上放松了制度中对行业的监管和控制，留出空间让马云做他的创新尝试。

廉价劳动力已经不再是中国的比较优势。随着中产阶级的崛起，中国整体的劳动力价格在上升。廉价劳动力优势正在向亚洲和非洲的一些国家转移。中国需要创新。中国政府现在愿意付钱购买任何关于创新的想法。创新，已经成为当今中国的魔语。他们面临的挑战是如何在维持对社会的控制的同时，创造有利于创新的土壤。除了不断地试错，对这个问题，没有人有现成的答案。他们进行了很多试验：自由贸易区，放宽法规管制，甚至为了对抗老龄化社会而修改独生子女政策。

在中国的行程中，我们拜访了很多官方代表。他们中的许多人都提到了中国近代历史，在那段历史中，中国反复地被外国侵略者入侵并打败。但是，失败对于他们而言反而是好事儿，因为他们现在的成功很大程度上归功于他们对失败的反思。失败对于他们而言不是需要隐藏的东西，他们将失败变为突破口或转折点。这也是创新的关键。

中国正在寻找自己版本的民主。他们明白人民需要多少权力；他们同样明白，如果不继续放松管制和推进民主化，他们将永远无法完成“全面脱贫”这个历史使命。但是，这必须是一个渐进的过程，一个伴随着人权侵犯的过程。中国的领导人们不会允许任何人强迫他们去接受一个西方社会给定的解决方案，他们必须自己找到答案。现在，没有其他任何一个民主社会统治了 13 亿人。在一个如此大的规模上建立一个民主社会，我们没有先例，而中国正在创造这样一个例子。

我的朋友韩先生跟我谈到过他在中国农村地区组织的选举。他对此相当自豪，并说这是在那个地区历史上第一个真正透明和公开的选举。当谈到“尽管村民并不完全理解选举的意义，但是仍然愿意去投票，并参与到这样一个民主节日中”时，他的脸上挂着微笑。韩先生喜欢看到人民去品尝自由的甜蜜果实。他自己曾在外国求学多年，这打开了他的视野。他坚信，人们可以通过参与创建他们的城市、经济体系、社会来体会民主和自由。政府也明白这点。因此，他们并没有阻止韩先生的选举试验，并且期待着进一步的结果和人们的反馈。看起来，他们也希望这个试验可以成功。



中国仍然是一个发展中国家。每个我们见的领导都跟我们这么强调。这个信息包含着几层意思：尽管有着增速发展，他们的人均国民生产总值仍然很低。这意味着，他们仍旧需要照顾数千万的每天生活在 2 美元贫困线之下的人们。这意味着，他们有时会用这个做借口，来解释他们在国际贸易标准和一些贸易纠纷中的不当行为。例如，对知识产权的侵犯，通过汇率或者政府补贴使得中国产品以低价进入西方市场等行为。

尽管如此，随着中国获得越来越多的经济权力，他们的侵权行为在逐渐减少，他们把目光更多地放在如何成为先行者和行业领导者上。

中国会替代美国，成为世界第一大经济体。我们要问的是“通过何种途径”以及“这对世界意味着什么”？世界会只有一个世界领袖么？还是中国和美国会找到一个方式共同领导并造福世界？阿里巴巴创造了一个独特的商业模式：他让阿里巴巴的所有合作伙伴变得更强大。阿里巴巴的领导者们明白，只有他们的伙伴赢了，他们才会赢。这可以成为世界秩序的新模式么？最后，我们作为从哈佛大学来的访问团，在几乎所有地方都受到了最高规格的接待。中国几乎所有阶层的人都欣赏美国，美国的品牌、文化、英雄，以及科技领域的成就。哈佛大学对于他们而言是这些的最高级别的代表。他们毫不羞涩地表达了他们的赞美，同时，他们尽一切努力让自己成为值得美国注意的焦点。这就像一个年轻的男孩儿崇拜地看着他的兄长，但是丝毫没有意识到，自己已经长得比兄长更强壮了。这个年轻的男孩儿已经成长成为一个巨人。好消息是他仍崇拜着他的兄长。他们可以在家里很好地相处么？时间会证明一切。

## 2. 洞见中国行中方代表总结

作者：宋名琪，中国传媒大学媒体经济专业三年级学生，《传媒青年》总主编，国际孤儿教育义工组织 EWB 的核心管理者。2017 年作为中方代表随“洞见中国行”参访中国。

很多很多年以后，想起这次不短不长的旅行，可能不是被若干个比我大八九岁的哈佛肯尼迪政府学院或者商学院的学生拉到一边说“Angel，你一定要申请哈佛”（而且他们强调这绝对不是客气话）；可能不是发现自己成功登上了南京新闻，模样不算太丑；更不太可能是站在昂贵的京城二环的五星级酒店的 8 层，看车水马龙。

我会想起什么呢？



在一月份申请的时候，有这样一道题目：有没有哪一个时刻让你对“国家”这个词有了新的感受？沉思片刻我输入了答案，但是它好像开启了一个魔盒，牵着我往更深的地方去思考。也正是因为这种困惑，让我在离旅程开始只有两天的时候，决定加入。不是因为我可以竭尽全力让自己离哈佛更近一点，而是因为可以跳出舒适区，在另一个角度看他们眼里的中国和我未曾发现过的世界。当然，还因为 Xixi 姐。这个世界上不缺少很好的人，可能很好的人缺少发现、理解他们的好与不同支持的人。

听起来抽象文艺波澜壮阔，但遇到的第一个任务是接机。人生中的第一次。拿着“Harvard China Trek”的牌子在虹桥国际机场的 T2 望眼欲穿，突然就有一个时刻我好像明白了，爸爸妈妈也是这样子在每一个寒暑假这样等待着我的出现的吧。

JL 是我见到的第一个 Trekker。当我发现自己说出来的句子毫无章法时，在浦东干部学院的第一个晚上我就给自己开了小灶。搜索美式对话常用 100 句，挑了几个记在笔记本上，然后开始绞尽脑汁想开幕式 1 分钟的自我介绍到底怎么说。在我写下几个重要的高难度单词之后，我成功地睡着了。后来的时间里，我说了大一暑假哈峰结束以来最多的英语。Practice makes perfect. 我远远没有到 perfect，但是那种可以在政治、经济、教育话题上比较通顺的表达自己的想法的感觉，是充满了希望的——在迪信通会议上，发现自己能够不马虎地做交替传译。



除了自己的内在动力，哈佛的学生们会“逼”你迈出一大步。因为，他们远比我们认为的还要缺乏对中国的了解，而我要充当一个媒介。我们参访的企业，有餐饮 O2O 的领导者，有垄断了打车市场的巨头，有把零售做的风生水起成功转型案例。我们接触的国人，有争相和外国人合影的中国大妈，有语速缓慢的政府官员，有仪态永远得体的空乘。已然足够丰

富，但仍是不够的。每一次的分享，都会有提问环节。我会想起自己在大学课堂里，老师话音落下时的尴尬的寂静，但是在这次行程里从不会发生，Q&A 甚至占据了更长的时间。这是一种直观的对比。

那么，他们好奇什么呢？在南京的第二天上午，我们走过玄武湖去创新创业论坛的路上，一位代表问起了我中国的教育制度。你们是怎么进入大学的？不同的大学学费差别大吗？中国的父母关不关心孩子的身心健康呢？我一路回答，周围有越来越多凑过来的哈佛学生。但教育还算不上他们最最关心的话题。我们反复地讨论起民主、社会主义与大政府。他们提到的部分观点，在我看来是有些 CNN 的，有些时代周刊的——他们似乎没有途径知道中国政治体系的四大支柱，也不知两会，因而在他们看来，这样的政治制度，是没办法和美国相比的。还有一些让我感到棘手的问题：政府是怎么治理雾霾的呢？北京的人们不会不满吗？

我当时心里充满了一种复杂的情愫，有些尴尬，同时为难。我如何回应她的话呢？你需要承认自己的祖国是一个在这些方面还并不完美的国度，坦诚地告诉她是这样的？作为中国的国民，我们需要“强硬”地在每一个外国人面前捍卫中国的美好吗？心里的回声是：国外媒体和官方宣传中的中国都不是中国。中国真正的样子在每一个国民的生活细节里。我们知道这个国家有太多缺憾，但我们会永远保持爱。



所以，我告诉他们，问题本身不是让人担心的，让人担心的是我们发现不到问题，我们不敢讨论这些问题。而社会的意识真切地在崛起，他们在用最适合这个国家的方式创新，并带来的改变，不论是年轻的一代，还是我们的父辈。这就是这

个国家的希望所在。我们的问题可能在经济发展与政治改革的速度的不匹配，但是我们不可能复制美国的模式，因为我们太不同了。我甚至说，美国太多的时候，可能喜欢用自己的价值观作为所有国家的度量衡了。



偏见如此之深，而媒体在无意或有意之中助推了这种偏见：大数据做的事情，不就是让那些迎合我们，让我们感到舒适愉悦的信息占据我们的社交主页和 app 吗？信息总量越来越丰富，但是也增大了我们翻阅重重认知障碍，去了解站在岸的那一边的人们的观点的难度。所以，我们才需要行走，睁大眼睛地行走。

在参访阿拉善的 Q&A 环节，Ken 问一位演讲嘉宾，现在有人提出来保护环境，但也有人希望经济发展，这两种态度都是为了这个国家好，是不同态度的爱国主义，但这个矛盾怎么解决呢？我在提问之前回应了他：谁说保护环境和经济发展是矛盾的呢？在中国，越来越多的人意识到，保护环境和经济发展是不冲突的，因为要实现更环境友好的经济，人才、科技的跟进，在长期内会带来更良性的经济发展。

当然，也会有让“小粉红”自豪的时刻。我捕捉到在饿了么年轻副总裁介绍“未来餐厅”时，当时和我坐在一桌的所有代表的“amazing”的惊叹。我看到了在精致宏大的太和殿前，每个人都在疯狂地拍照片，并追着导游问问题。我听到了 Lee lin 反反复复地说，中国菜真的太好吃了。巴基斯坦出生 Umar 竟然在牛首山的一座寺庙里买了一大炷香。进入苏宁的大厅，很多人都说这是一个太空飞船。他们发现所有的交易都只需要通过二维码就能解决，所有的 KPI、销售动态都可以在一个云端呈现——中国的互联网创新似乎已经超过了美国，商业模式的更迭在这里更有活力的发生着。不过引发我思考的一点是，他们不认为微信会在美国流行。因为在美国人的眼中，让一家公司获取到个人的所有信息（从人际关系到金融账户，从生活习惯到地理位置）是很危险的一件事情。数据的安全性与开源程度，谁来保证呢？

我们来自如此不同的文化。汉语永远是美国的人们解不开的难题，尤其是第三声。佛教的故事更是比 GRE 阅读还艰深晦涩。美国的会议不可能连续开超过一个半小时（必须要有 break time）。茶鸡蛋看起来“有点 wierd”。但是，在很多的的事情上又是相通的。他们同我们一样怀疑特朗普先生和他所谓的“make America great again”，同我们一样会厌倦虽然实力很强但是缺乏活力的大公司，同我们一样在大学生活和进入社会之间有一个短暂的茫然期，同我们一样有时也会想翘掉上第一节最早的课。我看到了融入另一个语境的可能性。



九天的行程，中国代表负担起了传声筒之外的诸多角色。这些细节可能比拥有独到的观点和丰富的学识更难做到。如何让 36 个人齐刷刷地准时出现在同一个地点？如何在紧凑的行程中与司机协调好每一个“转场”？商业礼仪都需要注意哪些方面？每一天晚上的小会议，就像一眼山泉，而我成了一个小海绵。我可能还是会“成功”地把毛巾落在宾馆，但是至少下一次心里会响起一个

小小的警钟。每一天都比泡图书馆、挤上下班地铁更累——在上海到南京的高铁上，打着哈欠写微软的笔试题；周一早上六点钟爬起来面试 EWB 的志愿者；迷糊着眼睛等待 TFAS 远在华盛顿的面试官的电话；若干次写 media coverage 和看《发展经济学》到三点钟。然而第二天还是精神抖擞笑嘻嘻。因为总是想着，再多听一点，再多感受一些，再带来一些光亮，再传递一些故事。

哼，体重胖两斤又怎样。

### 3. 部分关于联盟及论坛的媒体报道列表及选登

#### 报道列表

##### 【中文报道】

- 1 人民日报、人民网：清华大学博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章
- 2 北京周报：柳茜获乌兹别克斯坦总统勋章
- 3 中国青年报：柳茜：我能为世界做些什么
- 4 清华研读间：这一总统勋章首次授予外国友人，给了一位清华博士生
- 5 交汇点新闻：江苏青年友好使者柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章
- 6 搜狐新闻：清华博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章
- 7 今日头条：赢得“乌兹别克斯坦总统勋章”的 NGO 女孩如何探索真实的自我
- 8 乌国新观察：中国青年首次获得乌兹别克斯坦总统勋章
- 9 新华社：哈佛学子：亲眼所见才能消除对中国的误解
- 10 北京周报：哈佛中国行：睁眼看中国，一个更全面的中国
- 12 侨报网：哈佛学者中国行：听“中国声音”加深了解
- 13 中国日报：哈佛学生看中国：太赞了！
- 14 中国新闻网：哈佛大学学生团队来华参访 畅谈中国、青年与未来
- 15 浙江在线：哈佛学子走访阿里巴巴和梦想小镇 感受中国民营经济的力量
- 16 侨报网：哈佛学者“组团”中国行 对话中国政商界（组图）
- 17 国务院发展研究中心：市场所主持接待“哈佛中国行”2016 年代表团

##### 【英文报道】

- 1 中国中央电视台 CCTV News: China Trek-Perspectives from a Harvard Student
- 2 新华网 Xinhua: Harvard students visit Party newspaper in Beijing
- 3 北京周报 Beijing Review: Harvard on Tour
- 4 中国日报 China Daily: Harvard group has unforgettable China experience
- 5 中国日报 China Daily: Harvard Students scale the Great Wall
- 6 中国国际广播电台英闻天下 CRI English: Harvard Students Visit China

##### 【视频报道】

- 1 中国日报网双语新闻：你听说过春假吗？看看哈佛学生们的春假怎么过？
- 2 中国日报 China Daily: Harvard Students scale the Great Wall
- 3 中国国际广播电台英闻天下 CRI English: Harvard Views on China
- 4 中国国际广播电台英闻天下 CRI English: One Chinese Word to Describe China

【报道媒体】人民网

【报道标题】清华大学博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章

【原文链接】<http://jl.people.com.cn/n2/2018/1208/c349771-32384939.html?from=singlemessage&isappinstalled=0>



## 清华大学博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章

2018年12月08日 13:55 来源：人民网-吉林频道

12月5日，“乌兹别克斯坦总统勋章”授予仪式在乌兹别克斯坦国家大礼堂隆重举行，Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论坛主席柳茜女士，应邀出席颁奖典礼并获颁奖章。



柳茜女士毕业于哈佛大学肯尼迪政府管理学院，目前在清华大学攻读博士学位，并担任南京市青联常委。作为Hi China 国际青年发展联盟和世界青年发展论坛的主席，柳茜女士一直努力推动中国与乌兹别克斯坦两国民间外交，致力于为两国青年的发展提供能力支持和机遇助力，促进中乌两国的教育、经贸、旅游等各领域友好合作。



典礼上，柳茜宣布了 President X 项目乌兹别克斯坦站的正式启动。该项目聚焦国家发展问题，将青年放到国家命运主人翁的角色上，邀请青年以一国总统的视角，在专家的指导下对给定的国家发展问题进行分析，为特定行业或者地区提供发展规划和建议。项目希望能够引导青年关注国家和社会的发展问题，将个人发展和国家发展结合到一起，树立高远志向。

(责编：李洋、谢龙)

【报道媒体】新华社

【报道标题】哈佛学子：亲眼所见才能消除对中国的误解

【原文链接】<http://www.apdnews.com/news/362035.html?node=93>



## 哈佛学子：亲眼所见才能消除对中国的误解

时间：2016-3-20 来源：新华社

新华社北京3月20日电（记者高健钧 孙晓铮）“中国的经济充满了活力，而且展示了一个大国在国际社会中应有的责任，这是来中国之前我完全不知道的。”在结束了“哈佛中国行”的活动后，哈佛大学经济学博士生马修·西里斯深有感触地告诉记者。

3月12日至20日，26名哈佛学子在哈佛大学肯尼迪政府学院公共管理教授凯尔曼的带领下，依次造访了上海、杭州、南京、北京四个城市，对中国外交部、国务院新闻办公室、国务院发展研究中心、上海浦东干部学院等机构，阿里巴巴、包商银行等商业企业，以及人民日报、环球时报等媒体进行了参观考察。

这次“哈佛中国行”带给这些哈佛学子的一个最大共识是，来到中国进行实地考察和体验，消除了之前许多对中国抱有的误解。

“在美国时，对于中国的了解完全基于美国媒体报道而产生的想像，到中国之后发现很多不是实情，可见这些报道有很大的偏差。”马修·西里斯说。

据活动组织者“世界青年发展论坛”创办人柳茜介绍，之所以设计了这样的路线及参观内容，意图是让这些哈佛学子从中国政治体制改革、崛起的私营企业、崛起的社会组织、中国人对历史的态度等方面进行相对直观的了解。

“我在哈佛读书期间，能明显感到周围同学对中国有着或多或少，这样那样的偏见，比如说有人认为北京、上海的地铁比纽约的都好，却还自称发展中国家。但这些偏见大多不是基于意识形态的对立，而纯粹是出于获取到不完整、甚至扭曲的信息造成的。”曾担任过哈佛大学肯尼迪学院中国学生会2014至2015届主席的柳茜说，“然而不是亲眼所见，他们的看法也很难改变。”

参加“哈佛中国行”活动的学生来自 14 个国家，分别就读于哈佛商学院、法学院、医学院，以及培养了联合国秘书长潘基文、世界银行行长佐利克、新加坡总理李显龙等政商界要人的哈佛大学肯尼迪学院。

“接待我们的中国官员展示出了良好的素质和开放的心态，他们并不避讳一些难以回答的问题，这消除了我此前很多疑虑。同时我也感到，如果想要了解真正的中国，就应该深入学习中国的历史、文化、社会和经济环境。”在与中国外交部官员进行座谈之后，哈佛肯尼迪政府管理学院公共政策硕士二年级学生西奥多拉·思盖德斯说。

“活动中，我们在中国这样一个如此重要的国家通过接触不同层面的想法，拓展了我们学生的思维。同时我们也听到了中国人对美国的看法。”凯尔曼说，“希望这能够让东道主中国人了解我们的所思所想，从而消除不必要的误解。”（完）

【报道媒体】中国青年报

【报道标题】柳茜：我能为世界做些什么

【原文链接】[http://zqb.cyol.com/html/2018-12/24/nw.D110000zgqnb\\_20181224\\_2-11.htm](http://zqb.cyol.com/html/2018-12/24/nw.D110000zgqnb_20181224_2-11.htm)



## 柳茜：我能为世界做些什么

中国青年报·中青在线见习记者 毕若旭 来源：中国青年报 （2018年12月24日 11版）



柳茜（前排中）率 Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论坛主席访问团来到乌兹别克斯坦费尔干纳州。柳茜/供图

费尔干纳的民乐和 200 多位当地人夹道欢迎柳茜率领的中国青年企业家代表，乌兹别克斯坦费尔干纳州副州长亲自到火车站迎接，带领访问团参观当地传统手工艺展和工厂。这支团队是自乌兹别克斯坦青年联盟改组以来第一支到访的中国团队。这是柳茜促成的中乌民间交流之一。

12月5日起，除了 Hi China 国际青年发展联盟和世界青年发展论坛主席、清华大学博士、哈佛大学毕业、“哈佛中国行”主要组织者，28 岁的柳茜又多了一个新的身份——首位获得乌兹别克斯坦总统勋章的非乌籍人士。

5 天后的早上 5 点，她从乌兹别克斯坦飞抵北京，10 点半在东帝汶大使馆开会，为 Hi China 国际青年发展联盟的新项目“President X”奔忙；下午辗转到天津，在南开大学做分享讲座；接下来的一周，她辗转 4 个城市，做了 4 场讲座，与不同的人开了 8 个会议，其中不包含每天与自己团队开的电话会。

在她看来，如果想扩展生命的维度，必须付出艰苦的努力。

这种观念很早就植入她的基因，并从她在哈佛大学读硕士期间变成现实。因为在一次课堂讨论中认识到外国学生对中国的偏见，作为哈佛中国校友会主席的她，决定将“哈佛中国行”打造成世界青年看中国的窗口。

柳茜和团队将每次“哈佛中国行”行程分为“中国的政治体制改革”“崛起中的私营企业”“崛起中的社会组织”“中国人对历史的态度”4个主题展开，并据此安排了一系列到政府、企业、NGO组织、学校等机构的交流和参访活动。

在一次“哈佛中国行”之前，一位叫西德拉的哈佛肯尼迪学院研究生读了5本关于中国的书，列了一个清单给柳茜看，清单里有12个问题，是她眼中中国存在的问题。柳茜请她带着这些问题，看看中国到底是什么样。行程结束后，西德拉对12个问题有了自己的答案，她觉得世界上没有一种绝对正确的政治形态，只要一个政府能带领他的人民，用合适的方式朝着合适的方向去努力，它就是一种合适的政治体系。

从哈佛大学肯尼迪管理学院获得公共政策硕士学位后，柳茜回到中国，在一家投资银行工作，拿着几十万的年薪，“日子过得很爽”。但在2017年的一天，她辞职了。

这并不突然。她看着自己的南苏丹同学回到他只有7岁的祖国，拿着每月100多美元的薪资，在战争的废墟上干着建立南苏丹金融体系的事业；看着自己的索马里同学，虽然已经享受着个人的幸福生活，却不甘心眼看自己的国家海盗猖獗、毒品泛滥，在明知总统候选人被暗杀率高达60%的情况下，毅然参选总统。

使命感早在她身上扎根，她一直在想，她能为自己的国家做什么，能为世界做什么。她决定把做青年成长项目、做民间外交作为自己一生的事业，希望能建立一个帮助世界青年提升胜任力的组织，让青年成长成才，为改变目前世界各个领域存在的问题出一份力。但一个兼职的负责人带领一群兼职员工培养出来的，只会是一个营养不良的孩子。她不仅要辞职，还要读一个博士，让自己有足够的基础带好这个“孩子”。

柳茜和父母签了一份为期两年的协议——在她全身心投入公益组织的头两年里，如果她没饭吃，请父母给一口饭，如果她没地方住，请父母给个地方住，父母不给她任何资助，也不能干预她此前工作收入的去向。父母签下这份“不平等条约”后，没有阻拦柳茜把所有存款投入她的公益组织，在组织没钱邀请全职员工的情况下，母亲还被“拉下水”，成为她的第一位全职员工。

她不仅将“哈佛中国行”延续下来，还创立了让青年追随成功人士日常工作的“Shadow X”项目、组织海外实习，以及让中国乃至世界青年以一国决策者视角，为发展中国家政策制定出谋划策的“President X”项目。“我想让更多青年知道，世界很大，有很多问题等你去解决。青年需要把人生发展和国家、世界发展联系在一起。”

成立一个公益组织并非易事，在工作很难推进的时刻，长达一个多月的时间，不管柳茜和谁聊着什么话题，眼泪都会“刷刷刷”地掉下来。但回过头反思，她觉得痛苦是因为把自己放得太大，“你需要用人类观和历史观去看问题”。如果让她说是什么支持她走下去，那就是“对真理的好奇，对众生的悲悯，和对成就事物的渴望”。

曾经出差都住五星级酒店的柳茜，开始对一切精打细算。做公益项目不容易，她把“原来想象不到的事情全干了”。上各种比价网站、住40元一晚的青旅、和从未有过关联的形形色色的人打交道。如果有朋友在晚上6点联系她，这个不久前还接受过国事访问规格接待的年轻女孩，可能正在前往某个城市的火车站，赶一趟过夜绿皮火车的卧铺，因为这样既不耽误她最舍不得浪费的时间，又能省一晚上的房费，还比往返坐高铁省下500元车费。

“President X”项目已经获得乌兹别克斯坦青年联盟、乌兹别克斯坦高等教育部等官方机构的支持，但柳茜没有停下来，依旧在国内外为她的公益事业而奔走。

她不会忘记这份使命的起点。大一的暑假，她在印度做防艾宣传。在一个夕阳西下、天光绚烂的傍晚，她看见人行道上蹲着一些十二三岁的印度姑娘。她问朋友这些女孩在做什么，是在乘凉吗？答案是这些女孩来自农村，没有劳动技能，无法在城市工作，1美元就可以买她们的一个晚上。柳茜无法相信在美国连一杯可乐都买不到的1美元，可以买一个印度女性的尊严。她开始做劳动技能培训，一个暑假的3个培训班里，她培训了60多个女孩儿，让她们可以到工厂做工，摆脱出卖肉体的生活。那是她第一次感受到，一个人的力量可以改变60多个人的命运。

“年轻人不要急于把自己放小、把事情放大。不要只盯着钱、只盯着一份工作。当你有一个伟大的目标时，这辈子就不会走偏。”她说。

中国青年报·中青在线见习记者 毕若旭 来源：中国青年报

2018年12月24日 11版

【报道媒体】搜狐新闻

【报道标题】清华博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章

【原文链接】<http://3g.k.sohu.com/t/n327393517?showType=>



## 清华博士柳茜获得乌兹别克斯坦总统勋章

迅搜 2018/12/09 00:53

2018年12月5日，“乌兹别克斯坦总统勋章”授予仪式在乌兹别克斯坦国家大礼堂隆重举行。乌兹别克斯坦总统顾问、总统办公室主任、乌青盟主席、国家各部委部长等相关领导、专家、企业领袖和媒体代表等出席典礼。Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论坛主席柳茜女士，作为第一个获此殊荣的外国人，应邀出席颁奖典礼。



柳茜女士毕业于哈佛大学肯尼迪政府管理学院，目前在清华大学攻读博士学位，并担任南京市青联常委。这也是中国青年首次获得乌兹别克斯坦总统勋章荣誉。

作为Hi China 国际青年发展联盟和世界青年发展论坛的主席，柳茜女士一直努力推动中国与乌兹别克斯坦两国民间外交，致力于为两国青年的发展提供能力支持和机遇助力，促进中乌两国的教育、经贸、旅游等各领域友好合作。颁奖词中写道：“为表彰和感谢柳茜女士，及Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论

坛对推动和加深中乌两国交往和合作的贡献，总统米尔济约耶夫先生决定为您颁发‘乌兹别克斯坦总统勋章’，这是乌兹别克斯坦首次将该国家荣誉授予外国友人。”柳茜女士成为了该奖项历史上的第一位外籍获奖者。受总统米尔济约耶夫先生的委托，总统顾问阿卜贾博先生为柳茜女士颁奖。



在获奖演说中，柳茜首先表达了对总统米尔济约耶夫先生、总统顾问库兰巴耶夫先生的感谢：“作为第一位获得此荣誉的外国人，我深感责任重大。这个奖不仅是颁给我的，也是颁给中国的、世界的，这显示了乌兹别克斯坦坚定地向世界打开大门的决心。”

典礼上，柳茜还宣布了 President X 项目乌兹别克斯坦站的正式启动。该项目聚焦国家发展问题，将青年放到国家命运主人翁的角色上，邀请青年以一国总统的视角，在专家的指导下对给定的国家发展问题进行分析，为特定行业或者地区提供发展规划和建议。项目希望能够引导青年关注国家和社会的发展问题，将个人发展和国家发展结合到一起，树立高远志向。

据悉，“乌兹别克斯坦总统勋章”是由乌兹别克斯坦总统发起的，根据乌兹别克斯坦共和国总统 2003 年颁布的总统令，授予对乌兹别克斯坦发展作出巨大贡献的各领域杰出人士的国家奖项。勋章是乌兹别克斯坦的国家荣誉象征，致力于提升国家声望和国际影响，鼓励通过无私、勤奋和奋斗的美好品质鼓舞人民。该奖项设立以来，先后有乌兹别克斯坦杰出科学家、著名文化学者、世界冠军、知名企业家、功勋飞行员等获奖。

【报道媒体】清华研读间

【报道标题】这一总统勋章首次授予外国友人，给了一位清华博士生

【原文链接】<https://mp.weixin.qq.com/s/p506rUkPOG6i9z0jVOpoxA>

## 这一总统勋章首次授予外国友人，给了一位清华博士生

### 编者按

12月5日，「乌兹别克斯坦总统勋章」授予仪式在乌兹别克斯坦国家大礼堂举行，清华大学公共管理学院博士生柳茜被授予该勋章。这是中国青年首次获乌兹别克斯坦总统勋章，也是乌兹别克斯坦首次将该国家荣誉授予外国友人。



### 她为什么拿总统勋章

乌兹别克斯坦总统勋章是授予对乌兹别克斯坦发展作出巨大贡献的各领域杰出人士的国家奖项。该奖项设立以来，先后有乌兹别克斯坦杰出科学家、著名文化学者、世界冠军、知名企业家、功勋飞行员等获奖。

柳茜硕士毕业于哈佛大学肯尼迪政府管理学院，目前在清华大学攻读博士学位，并担任南京市青联常委。作为世界青年发展论坛创办人、Hi China 国际青年发展联盟主席，她一直努力推动中国与乌兹别克斯坦两国民间外交，致力于为两国青年的发展提供能力支持和机遇助力，促进中乌两国的教育、经贸、旅游等各领域友好合作。

颁奖词中写道：「为表彰和感谢柳茜女士，及Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论坛对推动和加深中乌两国交往和合作的贡献，总统米尔济约耶夫先生决定为您颁发『乌兹别克斯坦总统勋章』，这是乌兹别克斯坦首次将该国家荣誉授予外国友人。」

柳茜说，乌兹别克斯坦是「一带一路」沿线国家，最近正在推进改革开放，市场增量比较大，这次把乌兹别克斯坦总统勋章颁给自己这个外国人，也是「显示了

乌兹别克斯坦坚定地向世界打开大门的决心」。她希望依托 Hi China 在中国和世界的资源，更好地促进中乌各领域优秀青年和人才的沟通与对话，在教育和经贸领域加深合作，用中国改革开放 40 年的发展经验，帮助乌兹别克斯坦发展。

典礼上，柳茜还宣布了 President X 项目乌兹别克斯坦站的正式启动。这一项目面向在校大学生，让青年以一国总统的视角，在专家的指导下对给定的国家发展问题进行分析，为特定行业或者地区提供发展规划和建议。柳茜说：「我们希望通过这个项目，让青年们真正体验到我们可以为国家的发展贡献自己的力量。」



柳茜和乌兹别克斯坦总统顾问签订合作备忘录

「我的导师薛澜院长正在做全球治理方面的研究，我希望可以在他的指导下研究如何通过青年公益组织推动全球治理。」柳茜说。她选择在清华读博，一方面是因为想在国内做公益，一方面也是因为现在清华的全球胜任力战略和她追求的东西很相符。

因此到清华后，柳茜也参与着清华全球胜任力中心的国际会议培训手册制作和方案设计等工作。「我还想邀请清华的学院或者研究中心，和乌兹政府一起构建途径，从智库的角度，用中国的经验帮助乌兹发展。希望能尽快组织一支清华的实践团队，到乌兹看看，把事情做起来。」



柳茜在清华园

柳茜希望能做出一个世界经济论坛那样的国际组织，促进中国青年胜任力的培养，让中国青年更好地走出去；同时讲好中国故事，让世界客观认识中国。她说：「这是我这辈子想做的事。」

### 「做公益，首先要知道世界有多大」

大一的时候，柳茜去印度做志愿者，看到很多十三四岁的姑娘蹲在街边的人行道。同伴告诉她，这些女孩从农村来到城市，没有住所也没有专业技能，一晚上 1 美金。柳茜很惊讶，因为在美国，一杯可乐也要 2.99 美金，而在印度 1 美金却可以买到一个女人的尊严。

她说：「我第一次感受到了世界有多大，这个世界有太多地方跟自己生活的世界不一样了。」当时，柳茜及她的同伴为这些女孩安排了纺纱等技能培训，这些女孩也因此有了自己的技术而不必出卖自己的身体。这件事情让她觉得「我们做的事情真的是有意义的」。



柳茜在印度做志愿者

在哈佛肯尼迪政府管理学院，柳茜同样感受到了多元文化下的「使命感」。在那里，美国前总统肯尼迪讲过的「Ask what you can do for your country（你能为你的国家做些什么）」是他们的校训，也成为了学生们思考人生方向的原点。当时，一名来自南苏丹的男生在自我介绍时开玩笑说，「我恐怕是班级中唯一一个年龄比国家大的学生了。」他说，南苏丹是一个刚从战争的废墟中建立的全新的国家，所有的东西都要从头开始去建立，他要把现在学的经典理论记下来，回去建设他们自己的国家。他觉得：「这是我作为南苏丹人的使命」。

还有一位来自索马里的女生决定要竞选总统——即使在这个海盗猖獗的地方，总统候选人被暗杀的几率高达 60%，而她已有了一个做律师的丈夫和两个很棒的孩子。她觉得，「我这样的幸福对于索马里的同胞来说，显得那么虚无缥缈。所以我想回去，完成我作为索马里人的使命。」

在他们身上，柳茜感受到一种对于国家的「使命感」，而她在一门《比较民主》课程上的经历也激发了她想要「讲好中国故事」的强烈愿望。课上讲到中东农村的虐待妇女问题时，有人提到了中国，结果剩下的时间所有人都在讨论中国农村的种种问题。可柳茜发现「画风很不对，很多同学对中国的很多看法跟都是和实际情况是不一致的，但单凭我自己的解释又过于单薄」。所以她决定「将哈佛的同学带到中国，让他们亲眼看到一个真实的中国」。这也就是后来的「哈佛中国行」的项目。

### 「我们不做价值观的引导， 我们需要的是真诚的交流」

柳茜做公益的理念是「我们不做价值观的引导，我们需要的是真诚的交流。」在哈佛中国行的行程中，发生过各种价值观的碰撞，也有很多青年在这一系列的碰撞与交流中获得了成长。

一位哈佛本科毕业后在中东做了两年扶贫的女生来到中国时，带来了一个很尖锐的问题。在国务院新闻办参观，她问新闻发言人：「媒体的作用是看门狗，也就是监督作用，中国的媒体更多地是为政府摇旗呐喊，您怎么看这个问题？」新闻发言人回答她：

「你们来的时候很多人都带着口罩，中国的污染很严重；大家迟到了 20 分钟，中国的堵车很严重；中国的生存压力很大，在北京，一个上班族单程通勤可能就需要 2 个小时。如果在这两个小时中，他不断地听到的都是坏消息，可能这一天他都不想工作了；如果听到的是好消息，他可能会有信心去努力。我认同媒体需要起到监督作用，事实上我们也在努力加强媒体这方面的职责。但是在中国，媒体还有一个更重要的工作，就是充当粘合剂的作用，将这么大的国家的 13 亿人，凝聚在一起，向着一个共同的目标努力，这是中国发展的首要条件。」

后来，这个女生说：「我开始明白，真的并没有一个『正确』的政府形式。相反，只要有一个强大的和一致的愿景去推进，无论你接受什么样的意识形态，它都是中国成功的关键之一。」



### 柳茜和同学在哈佛大学肯尼迪学院门口

从2017年起，这一项目在MIT、耶鲁、斯坦福等其他顶尖高校也都陆续开展，并得到了《中国青年报》等各大媒体的关注。有的同学参加项目后选择了到中国实习、工作，还有的同学代表自己的组织和中国的组织建立了合作，产生了很大的价值。柳茜和她的伙伴希望把这些机会更多地开放给世界上更多的青年，让他们有机会借助中国腾飞的经济和发展机会，一方面锻炼自己，另一方面与中国更深度合作。于是，基于青年成长和国际合作的公益组织——Hi China 国际青年发展联盟、世界青年发展论坛应运而生。目前，Hi China 的网络已覆盖全球30多个国家。

### 「如果这件事特别特别想做， 那一定可以找到做的办法」

光鲜亮丽的成绩背后其实是重重困难的克服。柳茜直言，现在在国内做公益组织成长环境非常艰难，很多活动都得不到审批，组织的社会公信力也不容易被认可。而且，「其实家里人不太支持我」，柳茜说。

她硕士毕业后先工作了三年，有了自己的积蓄后才慢慢开始专心做公益。她和家里有一个「两年协议」——从2017年8月她从公司辞职算起，到2019年8月的两年内，家里不会对她提供资金支持，但也不会干涉她想做的事情。他们约定，两年后如果效果不好，她就必须放弃公益，「该干嘛干嘛」。



柳茜在联合国实习

柳茜说，从开始做公益到现在，自己之前几十万的积蓄已经都投了进去，但还是杯水车薪。做公益需要大量志愿者的支持，而组织动员志愿者，并保证他们工作效率都是很棘手的问题。她自嘲：「自从开始做公益组织，感觉自己老了十岁。」但她觉得，「如果这件事特别特别想做，那一定可以找到做的办法」。

柳茜说，她最近的想法是，「我要从一个理想主义者转变成一个现实的理想主义者。」她解释道，组织活动需要大量的经费，如果经费都由组织方来资助，活动

是很难运营下去的。所以现在的活动渐渐开始要求参与学生付费。「虽然这样容易被说我们在拿这个赚钱，但我觉得这是实现我们项目落地必须采取的一个措施。」



柳茜

接受采访时，柳茜刚下飞机，正在从北京机场赶向东帝汶大使馆，为最近的新项目 President X 做宣传。下午，她要去南开大学做分享会，并和她的伙伴开会对接工作。她说：「虽然很累，但我们都有共同的信念，相互支持，会好很多。」之后几天，她还要去到青岛、济南、南京等各大城市开会并宣传新项目。

她说：「我还有很长的路要走。」

文字 | 柚子茶

编辑 | 無

责编 | 王 C

【报道媒体】北京周报（中国国家英文新闻周刊）

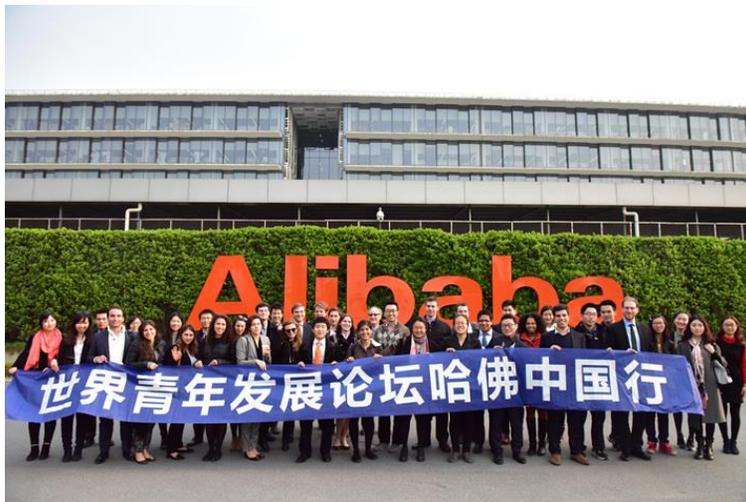
【报道标题】哈佛中国行：睁眼看中国，一个更全面的中国

【原文链接】[http://www.beijingreview.com.cn/shishi/201604/t20160405\\_800053814.html](http://www.beijingreview.com.cn/shishi/201604/t20160405_800053814.html)



## 哈佛中国行：睁眼看中国，一个更全面的中国

《北京周报》记者原媛、杨宏娜 2016-04-05



世界青年发展论坛哈佛中国行代表团师生在参观完阿里巴巴总部后,在和楼前的 LOGO 处合影

现代化的大都市和底蕴深厚的古都，世界最大的网购平台和卓有成效的扶贫项目，独立基金会和一系列政府部门，美丽的南方春景和北京沉重的雾霾——在刚刚结束的哈佛中国行中，一群哈佛学子感受了一幅他们之前没有想象到的中国画面。

“我想展示给他们的，是一个真实完整的中国，无论是正面的还是负面的”，世界青年发展论坛（WYDForum）的创始人柳茜说道，该组织是这次中国行的组织方。柳茜表示，“我们不尝试去隐瞒或夸大任何事情，只想原本地呈现一个完整真实的中国。”



世界青年发展论坛哈佛中国行代表团师生 3 月 17 日在北京参观包商银行并座谈

## 我们来了

2015 年从哈佛大学肯尼迪学院（HKS）毕业后，25 岁的柳茜创建了世界青年发展论坛（WYDForum），一个致力于促进世界各领域优秀青年之间的对话和思维共享的 NGO。这次“哈佛中国行”是他们举办的第一次活动。

“当我还在哈佛读书的时候，我会感觉到哈佛的一些学生对中国有着这样或那样的偏见，其中大多数都是由不完整的甚至被扭曲的信息造成的，”柳茜告诉《北京周报》的记者，“我想让他们用自己的眼睛看中国”。

Pitichoke Chulapamornsri，一个来自泰国的哈佛肯尼迪学院（HKS）硕士二年级的学生，也参加了 3 月 12 日至 3 月 20 日的“哈佛中国行”。他表示，虽然许多哈佛学生可能到过中国，但是“还有一些哈佛学生没有来过。我非常建议他们来这里看看，因为这里和他们认为的不一样”。

“哈佛中国行”的 26 名哈佛学生，是从 225 名候选人中选出来的，来自于 14 个国家。“挑选非常严格”，Chulapamornsri 告诉《北京周报》的记者，“因为申请的人太多了。”

“在选拔时，我与每个候选人都进行了好几轮面试。竞争相当激烈，”柳茜说道，“他们需要对中国真正感兴趣，并有潜力和能力在未来的跨文化沟通中发挥作用。”

“这是一个宝贵的机会，我们接触到了一些非常重要的政府部门。这是我们作为一个游客来中国所接触不到的”，长期密切关注着中国发展的 Chulapamornsri 这样说。2009 年，他到过中国，并在北京大学学习国际商务和金融。这一次，他回到中国，更新他对这个国家整体状况的认识。

行程始于中国的经济中心——上海，在那里停留了一天并参观了上海自由贸易区、党中央和国务院批准成立的国家级干部学院——上海浦东干部学院。之后他们

去了中国的古都杭州和南京，现在分别是浙江省和江苏省的省会。期间，他们参观了阿里巴巴控股集团——世界上最大的 B2B 在线平台。

行程的最后一站是北京，在那里他们花了四天时间参访了一系列的政府部门，包括中国外交部、国务院新闻办公室、国务院发展研究中心、人民日报社，一个独立的基金会和包商银行。

让 Chulapamornsri 印象最深的是杭州的梦想小镇，离阿里巴巴的总部只有几公里。它 2015 年 3 月才建立，但已经吸引了超过 4000 人在这里创业。“看到创业的激情和能量是非常令人兴奋的”，Chulapamornsri 描述道，“政府设立这样一个“小镇”，为创业者免费提供三年的办公地点，这是令人印象深刻。”

## 与中国对话

来自哈佛商学院的 John Boghossian，同样也不是第一次来中国了。他来自黎巴嫩，2009 年的时候在中国生活了两个月，2011 年的时候又在这里呆了三个星期。“在我的第一次旅行之后，我一直建议我的美国朋友来中国看看”，他这样对《北京周报》说。

Boghossian 印象最深的参访机构是包商银行，他们是中国扶贫项目的积极参与者。建立于 1998 年的包商银行致力于“金融扶贫”项目，他们通过为小微企业提供小额贷款，帮助了近 160 万人创业。2012 年，包商银行加入到精准扶贫项目行列，已经对在国家贫困下以下的七个县进行了帮扶。

“仅在江西省鄱阳县，包商银行就为 71 户农户提供了贷款，共计 453 万元”，包商银行董事长李镇西在与来访学生的会谈中说道。

哈佛肯尼迪学院的学生 Philipp Voswinkel 对这个扶贫项目印象极其深刻。“这是这次旅行最激动人心的部分”，Voswinkel 告诉《北京周报》，他也在思考“中国在这方面的经验是否也适用于其他与中国有着不同政治体系的国家，比如非洲。”

“来自不同文化背景的人们对彼此存在质疑是很正常的，这就是为什么我们需要加强沟通”，中国传媒大学媒介与公共事务研究院院长董关鹏教授说道。该学院帮助安排了国务院新闻办公室、外交部和人民日报的参访。

在外交部，学生就中国和其他国家的关系、中国对国际事务的态度等方面，积极向外交部新闻发言人陆慷提问。董教授说，陆慷回答了来自学生的 17 个问题。董教授希望，国际问题的讨论可以建立在“坦诚和高效的对话”的基础上，并且说道，如果是这样的话，他相信“世界将享有更光明的未来”。

## 差异：所想和所见的中国

对于哈佛商学院硕士二年级的学生 Anna Raginskaya 来说，这是她第一次来中国。“中国和我所认为的完全不一样”，Raginskaya 这样跟《北京周报》说。“这里比我想象的要现代有序的多。我们参观的每一个城市的建筑都很棒。”

在读商学院之前，Raginskaya 从哈佛的历史和建筑专业毕业。“中国当代艺术的发展让人印象深刻”，Raginskaya 在参观 798 的时候这样说道，那是一个在北京东北部被接管的废弃工厂改造的现代艺术中心。“艺术是人们的一种表达方式，通过它我们能够获得一个更丰富的文化图景。”

Boghossian 也是一个中国艺术迷。“悠久的历史和文化真的非常吸引我”，他说道。“孔子的价值观专注于家庭和对老人的关爱，这是很伟大的。过去我仅仅把中国看作是旅游目的地或是语言学习基地，但是现在我在认真考虑搬到中国，甚至在这里开始我的事业。”

哈佛肯尼迪学院（HKS）的教授 Steven Kelman 也参加了这次“哈佛中国行”。虽然他认为七天时间“太短”，因为代表团只能访问有限的几个地方，但是也被这短短几天的影响力所鼓舞。“学生们对北京的污染有些震惊，他们不得不戴上口罩”，Kelman 说。“这是一次非常直接对中国环境状况的探索。尽管如此，真实的中国依然和我们从美国媒体上了解到的差别很大”。

环境问题是 Chulapamornsri 来中国主要研究的一个课题。在北京的第三天晚上，他们见面了北京市环保局的前新闻发言人杜少中，并针对这个话题提了不少问题。

“中国政府也明白，中国正面临着巨大的挑战”，Chulapamornsri 说，“我真的希望能看到中国持续繁荣下去，因为中国的发展可以造福世界。”

“这是我们成立世界青年发展论坛（WYDForum）后组织的第一次活动”，柳茜说道，“我们将在不同的国家组织更多这样的旅程，不仅把海外学生带到中国，也把中国学生带向世界。”

【报道媒体】新华网（英文）

【报道标题】Harvard students visit Party newspaper in Beijing

【原文链接】[http://news.xinhuanet.com/english/2016-03/19/c\\_135204387.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-03/19/c_135204387.htm)

English.news.cn



## Harvard students visit Party newspaper in Beijing

BEIJING, March 19 (Xinhua) -- About 30 Harvard students visited the offices of the People's Daily, the Chinese Communist Party's flagship newspaper, on Friday, capping a China tour designed to give them an overview of the country's politics and economy.

They learned about the newspaper's history, visited its new-media center and studio before attending a seminar with editors and officials.

The group was led by a professor at Harvard's John F. Kennedy School of Government, and it included students from various Harvard schools.

Their nine-day tour, which began on March 12, saw the students visit Alibaba in Hangzhou, the China Executive Leadership Academy in Shanghai, the Development Research Center of the State Council in Beijing and other government organizations and historical sites in Nanjing and Beijing.

The tour was organized by World Youth Development Forum, an organization working to influence worldwide elites' understanding of China.

Anjali Thakkar, a MD/MBA candidate at Harvard Medical School/Harvard Business School, said China was very different from what she expected.

Liu Xi, founder of World Youth Development Forum, said, "When I was at Harvard, I found the bias towards China was mainly based on incomplete information and so we wanted to invite them in to learn about a real China and to promote mutual understanding."

【报道媒体】中国日报

【报道标题】哈佛学生看中国：太赞了！

【原文链接】[http://world.chinadaily.com.cn/2016-03/20/content\\_23975760.htm](http://world.chinadaily.com.cn/2016-03/20/content_23975760.htm)



## 哈佛学生看中国：太赞了！

中国日报网 闫东洁 2016-03-20



安娜（Anna Raginskaya）是哈佛商学院 MBA 的学生，乌拉圭人。她登上了长城，感觉温度比北京市区低很多，便到小摊上买了一条围巾，并很开心地给队友展示。她说，一直听说长城很雄伟，第一次登上居庸关，确实感受到了厚重的历史。

中国日报 3 月 20 日电（记者闫东洁）来自 14 个国家、哈佛大学各个专业的共 27 名学生组成了一支“哈佛中国行”的队伍于本周走进北京、上海、南京和杭州等地，深入了解中国。

此次哈佛学生中国行是由世界青年发展论坛主办。活动期间，哈佛学生一行赴共青团中央、国家扶贫办等机构进行了交流，并参观了阿里巴巴、长江三角洲一带的中小企业孵化器，以及首都北京的主流媒体等。

世界青年发展论坛是一个由哈佛校友发起的非政府非盈利组织，由哈佛教授指导，并有哈佛、耶鲁、斯坦福、牛津和剑桥等学校分布于 47 个国家的校友参与。

世界青年发展论坛的发起者、负责人柳茜说：“世界对中国的偏见产生于片面的了解，而全面的了解需要真实的体验。”她希望通过各方面的努力，让世界更全面地认识崛起中的中国。

柳茜介绍说：“世界青年发展论坛致力于促进世界青年的发展和成长、增进世界各领域优秀青年领袖之间沟通与对话、促进青年在国际发展中承担更多责任、发挥更大作用。”

“哈佛中国行”活动每年在哈佛商学院、法学院、政府管理学院、文理学院、医学院和本科学院内，从各专业中筛选 27 至 30 名非中国籍的青年领袖，邀请他们在哈佛教授的带领了解中国，迄今已连续举办多年。

往届“哈佛中国行”活动的主题包括：崛起中的私营企业和资本市场的发展、崛起中的社会力量与公民社会、中国人对历史的态度等，他们参观过的政府机构、中国企业和文化机构等都对哈佛团队的到来表示欢迎。

每次的哈佛中国行中，参访的学生们都不断表达对中国的赞美。在本次活动中，哈佛大学商学院 MBA 在读生莫尔西迪（MorSidi）说参观了故宫和长城后，为中国人感到骄傲，也为中国人对自己历史和文化的自豪而感动。

来自公共关系专业的萨拉·多布尼（Sarah Dobney）和丈夫马修·泰勒（Matthew Tyler）一起参加了“哈佛中国行”。一路上，两人有说有笑。他们一边参观一边讨论，感叹称：“太棒了，太激动了！”

巴西媒体人、哈佛大学肯尼迪学院学生罗伯托·西蒙（Roberto Simon）在故宫里要同行的中国人民大学学生教他写一句表达“好棒”的汉语流行词，然后，他写下了“笔画很多”的“赞”。他说，他为中国点赞。

（中国人民大学新闻学院张弘、杨云梦对此文亦有贡献）

巴塞尔·埃克雷斯（Bassel Akra）是在沙特阿拉伯出生、在阿联酋长大的加拿大人。他说他很开心参与此次中国之行，也希望未来与中国青年有更多的交流机会。





美国人西奥多拉（Theodora Skeadas）在哈佛肯尼迪学院修公共政策学。她说这次中国之旅是一次“发现之旅”。虽然行程很累，但在大巴车上，她一直手捧一本《这是中国》的书，认真研读。

德国人托比·克里默（Tobias Cremer）是哈佛大学肯尼迪学院的学生。他想了很久，却找不到一个词来描述自己的心情，他说感受太多、太复杂了。于是，他拿起肯尼迪学院“你在这里”的小标语，并说，肯尼迪学院的学生很乐于到世界各地了解不同的文化，他们喜欢在所到之地留下“你在这里”的记号。



罗伯托·西蒙（Roberto Simon）是一位巴西媒体人，也是哈佛大学肯尼迪学院学生。在故宫里，他请同行的中国人民大学学生教他写一句表达“好棒”的汉语流行词，然后，写下了“笔画很多”的“赞”。他说，他为中国点赞。

莫尔西迪（MorSidi）是以色列人，也是一名哈佛大学商学院 MBA 的在读生。她说参观了故宫和长城后，为中国人感到骄傲，也为中国人对自己历史和文化的自豪而感动。





加拿大人米根·希尔 (Meagan Hill) 是哈佛的毕业生。她说，在一个星期的中国行中感受到了中国人对国家、对自己的自信、乐观和对未来充满的期待。

阿里亚斯·弗洛朗 (Aria Florant) 是一名来自哈佛肯尼迪学院、宾夕法尼亚大学沃顿商学院的学生。她迫不及待想登顶长城，直到累得走不动了，才愿意和记者聊上两句。她说自己第一个想到的词是“交流合作”，她希望从国家和个人两个角度出发，加强中美两国的交流与合作。



来自英国的奥菲尔·萨姆森 (Ophir Samson) 是斯坦福大学学生，他陪同未婚妻 Moer Sidi 参加了此次中国行。在长城上，很多中国游客拉着他合影。他虽然感到很奇怪，但也很配合。他说很开心和中国人合影，大家应该互相尊重。

来自公共关系专业的萨拉 (Sarah Dobney) 和丈夫马修 (Matthew Tyler) 一起参加了“哈佛中国行”。一路上，两人有说有笑。他们一边参观一边讨论，感叹称：“太棒了，太激动了！”

